

| Aufgabenmatrix UNITED HEAT                          |  | Basic Engineering |     |            | Realisierungsphase |              |     |     |
|---|--|-------------------|-----|------------|--------------------|--------------|-----|-----|
|   |  | AG (PMO)          | PMC | Fachplaner | AG (PMO)           | AG (Betrieb) | PMC | GU  |
| <b>Projekt Management</b>                           |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Projektleitung                                      |  | A                 | A   | A          | A                  | n/a          | A   | A   |
| Reporting   |  | V                 | N   | E          | V                  | n/a          | N   | E   |
| Reviews   |  | A                 | U   | U          | A                  | n/a          | U   | U   |
| Öffentlichkeitsarbeit                               |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | --  |
| Fördermittelmanagement                              |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | --  |
| Genehmigungsmanagement/-engineering                 |  | A                 | U   | U          | A                  | n/a          | U   | U   |
| Gewährleistungsmanagement                           |  | A                 | U   | --         | U                  | A            | U   | --  |
| <b>Project Controls</b>                             |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Zeitplan  |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| übergeordneter                                      |  | V                 | A   | U          | V                  | n/a          | A   | U   |
| Detailterminplan                                    |  | V                 | N   | A          | V                  | n/a          | N   | A   |
| Kostenkontrolle                                     |  | V/A               | N   | U          | V/A                | n/a          | N   | U   |
| Cash Management                                     |  | A                 | U   | U          | A                  | n/a          | U   | U   |
| Risks/Chances Management                            |  | A                 | U   | U          | A                  | n/a          | U   | U   |
| Rechnungsprüfung                                    |  | V                 | A   | --         | V                  | n/a          | A   | --  |
| <b>Engineering</b>                                  |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Fachplaner  |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Führung und Kontrolle                               |  | V                 | A   | n/a        | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| Schnittstellenmanagement zw. Fachplanern            |  | V                 | A   | U          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| MasterDokumentenListe Basic                         |  | V                 | N   | E          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| tech. Spezifikationen, minimum requirements         |  | U                 | N   | E          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| IFD-Dokumente                                       |  | U                 | PKF | A          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| GuR/HAZOP im Basic                                  |  | V                 | A   | U          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| Gutachterleistungen                                 |  | V                 | A   | U          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| Funktionsbeschreibungen/-pläne                      |  | V                 | N   | A          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| Fortschrittskontrolle/-meetings                     |  | V                 | N   | E          | V                  | n/a          | N   | E   |
| MEL   |  | V                 | N   | E          | V                  | n/a          | N   | E   |
| VEL   |  | V                 | N   | E          | V                  | n/a          | N   | E   |
| ExSchutz, Brandschutz, etc.                         |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Konzepterstellung                                   |  | V                 | N   | E          | n/a                | n/a          | n/a | n/a |
| Überführung Konzept -> Dokument                     |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | U            | N   | E   |
| Korrespondenz                                       |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| techn. Korrespondenz                                |  | U                 | A   | A          | U                  | U            | A   | A   |
| kaufm. Korrespondenz                                |  | A                 | U   | n/a        | A                  | n/a          | U   | A   |
| GUs   |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Führung und Kontrolle                               |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | A   | n/a |
| Schnittstellenmanagement zw. GUs                    |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | A   | U   |
| Überprüfung und Bestätigung des Basic Eng.          |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | A   |
| Übernahme verfahrenstechnische Verantwortung        |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | n/a          | --  | A   |
| MasterDokumentenListe Construction                  |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | E   |
| IFC-Dokumente                                       |  | n/a               | n/a | n/a        | U                  | n/a          | PKF | A   |
| Baustellenkoordination mit restlicher Infrastruktur |  | n/a               | n/a | n/a        | A                  | A            | U   | U   |
| GuR/HAZOP im Detail                                 |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | U            | A   | U   |
| 3D-Planung und -Modell                              |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | A   | U   |
| übergeordnete Funktionsbeschreibungen/-pläne        |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | A   | U   |
| Rotstrich-Eintragungen                              |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | A   |
| AsBuilt-Dokumente                                   |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | PKF | A   |
| GuR/HAZOP nach Errichtung                           |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | U            | A   | U   |
| Prüfung vor Inbetriebnahme                          |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| technische Prüfungen                                |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | U            | N   | A   |
| Dokumentenlage                                      |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | A   |
| <b>Procurement</b>                                  |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Ausschreibungen                                     |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| für Fachplaner und GUs                              |  | U                 | E   | n/a        | U                  | U            | E   | n/a |
| für Lieferungen und Leistungen der GUs              |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | n/a          | --  | A   |
| Expediting  |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | n/a          | --  | A   |
| Logistik  |  | n/a               | n/a | n/a        | U                  | n/a          | --  | A   |
| <b>Construction</b>                                 |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| Materiallager                                       |  | n/a               | n/a | n/a        | U                  | n/a          | --  | A   |
| Errichtung  |  | n/a               | n/a | n/a        | U                  | n/a          | N   | A   |
| HSE auf der Baustelle                               |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | A   |
| Arbeitsfreigabeverfahren                            |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | N   | A   |
| Aufmass   |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | n/a          | PKF | E   |
| Mechanische Endkontrollen                           |  | n/a               | n/a | n/a        | U                  | U            | N   | A   |
| Gutachter für Gewerke                               |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | U   | A   |
| übergeordnete Gutachterleistungen                   |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | n/a          | A   | U   |
| techn. Abnahmen                                     |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | V            | PKF | A   |
| <b>Inbetriebsetzung</b>                             |  |                   |     |            |                    |              |     |     |
| kalte IBS   |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | V/U          | N   | A   |
| warme IBS   |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | V/U          | N   | A   |
| Frei-/Klarschaltungen von Bestandsanlagen           |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | A            | U   | U   |
| Probetrieb  |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | U            | N   | A   |
| Inbetriebnahme                                      |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | A            | N   | U   |
| Angebote für Ersatz- und Verschleißteile            |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | V            | N   | A   |
| Betriebsunterstützung nach Anforderung              |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | V            | N   | A   |

| Aufgabenmatrix UNITED HEAT              |  | Basic Engineering |     |            | Realisierungsphase |              |     |    |
|---|--|-------------------|-----|------------|--------------------|--------------|-----|----|
|   |  | AG (PMO)          | PMC | Fachplaner | AG (PMO)           | AG (Betrieb) | PMC | GU |
| Performance Tests                       |  | n/a               | n/a | n/a        | --                 | A            | N   | U  |
| <b>Vertragskaufmannschaft</b>           |  |                   |     |            |                    |              |     |    |
| kaufm. Schnittstellenmanagement         |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | -- |
| Changeorder Management                  |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | -- |
| Claims Management                       |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | -- |
| rechtl. Begleitung                      |  | A                 | U   | --         | A                  | n/a          | U   | -- |
| Bürgschaftsmanagement                   |  | n/a               | n/a | n/a        | A                  | n/a          | U   | -- |
| kaufm. Abnahmen                         |  | n/a               | n/a | n/a        | A                  | n/a          | U   | E  |
| <b>Dokumentation</b>                    |  |                   |     |            |                    |              |     |    |
| Dokumentenrichtlinie                    |  | E                 | N   | A          | E                  | n/a          | N   | A  |
| Betrieb des Dokumentenmanagementsystems |  | V                 | N   | A          | V                  | U            | N   | A  |
| Betriebshandbücher                      |  | n/a               | n/a | n/a        | ?                  | V            | E   | U  |
| Betriebs-/Arbeitsanweisungen            |  | n/a               | n/a | n/a        | ?                  | V            | E   | U  |
| <b>Qualitätsmanagement</b>              |  |                   |     |            |                    |              |     |    |
| ITPs                                    |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | V            | N   | A  |
| FATs                                    |  | n/a               | n/a | n/a        | V                  | V            | N   | A  |

V      Vorgaben  
 N      Nachhalten  
 E      Erstellen  
 A      Ausführen  
 U      Unterstützen  
 PKF    Prüfen/Kommentieren/Freigeben